



HÁSKÓLINN Á BIFRÖST  
BIFRÖST UNIVERSITY

# Landspítali og ólík rekstrarform

Gunnar Alexander Ólafsson verkefnastjóri  
4.11.2015

# Um verkefnið

- Skýrslan er unnin af Rannsóknastofnun atvinnulífisins við Háskólann á Bifröst fyrir Samtök atvinnulífisins og Samtök verslunar og þjónustu.
- Skýrslan fjallar um nýtt hlutverk Landspítala, nýja staðsetningu nýbygginga hans og mögulega aðkomu einkaaðila að þeirri uppbyggingu.
- Í skýrslunni er fjallað um nokkra lykilþætti í uppbyggingu og starfsemi LSH og reynt að skilgreina svigrúm fyrir ólík rekstrarform innan spítalans.

# Um verkefnið frh.

- Verkefnastjóri við skýrslugerð var Gunnar Alexander Ólafsson og að auki unnu Maj Britt Hjördís Briem lögfræðingur og Árni Sverrir Hafsteinsson sérfræðingur að verkefninu.
- Tengiliðir verkkaupa voru Halldór Árnason og Andrés Magnússon.
- Í tengslum við verkefnið starfaði rýnihópur.

# Tillaga 1 – Fresta framkvæmdum

- Pensla í efnahagslífinu.
- Nota næstu 2-3 ár að endurskilgreina kjarnastarfsemi LSH
- Framboð LSH á þjónustu á að snúast um dýra og flókna þjónustu en minni áhersla á einfaldari og ódýrari þjónustu.
- Meta hvort hægt er að minnka umfang meðferðakjarna og hækka bygginguna.
- Endurmeta þörf á að byggja sjúkrahótel.
- Ákvæði um Landspítala í lögum um heilbrigðisþjónustu verði endurskoðuð og löguð að breyttri kjarnastarfsemi spítalans.

# Tillaga 2: Útvistun þjónustupáttanna

- Bygging og rekstur dag- og göngudeildar sem og heilsugæslustöðvar verði boðin út.
- Hagkvæmni þess verði metin á að útvista rekstri þjónustupáttanna sem er sinnt af LSH í dag eins og rannsókna, öldrunarþjónustu, þvottahúss og eldhúss.

# Tillaga 3: Nýtt mat á staðarvali

- Gert verði nýtt heildarmat á fyrirhugaðri staðsetningu nýs Landspítala sem taki tillit til framtíðarþarfa.
- Ný staðsetning sem auðveldi aðgengi og umferð, verði nær þungamiðju höfuðborgarsvæðis og leiði til lækkaðs byggingarkostnaðar.

# Tillaga 4: Kjarnastarfsemi LSH endurmetin

- Öllum fyrirhuguðum byggingaframkvæmdum verði frestað þangað til endurmati á kjarnastarfsemi Landspítala er lokið.
- Breyta lögum 64/2010 um byggingu Landspítala við Hringbraut.
- Breyta 19. grein í lögum nr. 40/2007 um heilbrigðisþjónustu.

# Tillaga 5: Byggingar og tæki í opinbert hlutafélag

- Lagt er til að byggingar og tæki verði í opinberu hlutafélagi.
- Hlutafélagið áframleigir byggingar og tæki til LSH og hugsanlega til annarra heilbrigðisaðila.
- Raungera þarf framlag til spítalans í samræmi við raunkostnað.



# Tillaga 6: Kennslu, vísinda- og rannsóknahlutverk LSH

- Kennslu-, rannsóknna- og vísindastarfsemi verði sett í fastara form.
- Samningar verði gerðir við menntastofnanir um ofangreind hlutverk LSH, þannig að stofnunin fái viðeigandi greiðslur fyrir að sinna því.

# Tillaga 7: Fyrirkomulag fjárveitinga

- Tekið verði upp nýtt fyrirkomulag fjárveitinga til Landspítala, blöndu af fastri fjárveitingu og afkastatengdri fjárveitingu (DRG).

# Dæmi um forgangsröðun: Nýtt sjúkrahótel

- Sjúkrahótel er fyrsta framkvæmd í byggingu á nýjum Landspítala.
- Byggja á 77 herbergja sjúkrahótel sem kostar 2 milljarða.
- Núverandi sjúkrahótel er ekki fullnýtt.
- Rekstrarkostnaður verður hærri.
- Á sjúkrahóteli fá sjúklingar þjónustu sem ekki krefst innlagnar.

# Forgangsröðun frh.

- Þjónusta á sjúkrahótelum er skilgreind í reglugerð 207/2010.
- Nýtt sjúkrahótel leysir ekki fráflæðisvandamál LSH.
- LSH fékk gefins jáeindsaskanna frá ÍE.
- Engar framkomnar tillögur um hvernig eigi að taka jáeindaskannann í notkun.
- Spurning um forgangsröðun.

# Niðurstaða

- Fresta framkvæmdum um 2-3 ár.
- Endurskoða kjarnastarfsemi LSH.
- Endurmeta staðarval LSH.
- Endurskoða lög um LSH.
- Stofna opinbert hlutafélag um byggingar og tæki.
- Minnka umfang byggingaframkvæmda.
- Bjóða út göngudeild, heilsugæslustöð, þvottahús, öldrunarþjónustu, eldhús og rannsóknþjónustu.



# HÁSKÓLINN Á BIFRÖST

## BIFRÖST UNIVERSITY

© Háskólinn á Bifröst 2015-16

Kennsluefni þetta er bundið höfundar og birtingarrétti samkvæmt lögum nr. 73/1972. Efnið er ætlað til einkaafnota nemenda og starfsfólks Háskólans á Bifröst. Dreifing eða birting þess með öðrum hætti er með öllu óheimil.