



*cutting through complexity*

# Forsendur og hagkvæmni þess að staðsetja nýjan spítala við Hringbraut

Unnið af KPMG Ráðgjöf fyrir NLSH ohf.

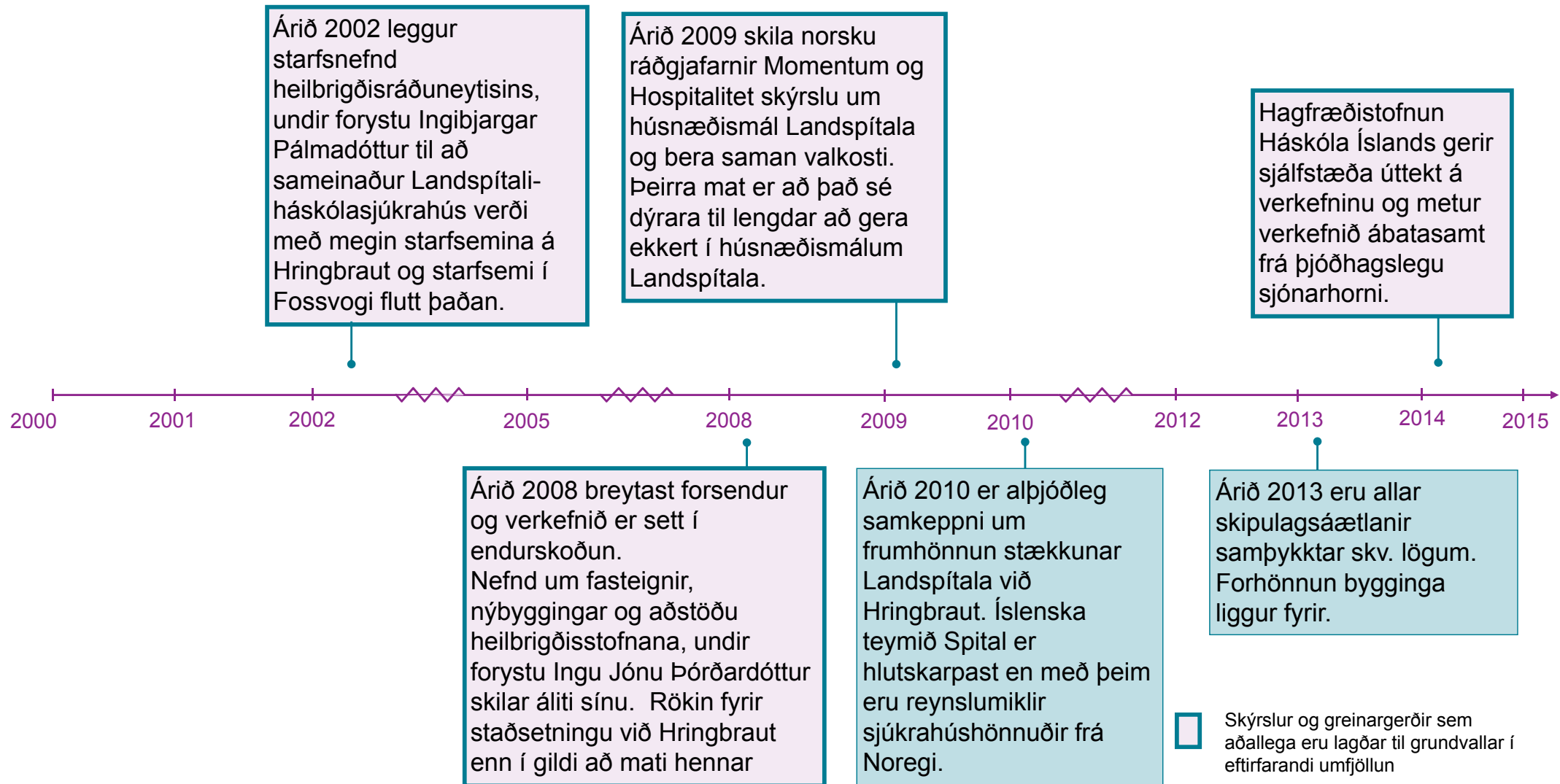
31. ágúst 2015

Kynning á morgunverðarfundi Samtaka  
atvinnulífsins og Háskólans á Bifröst

4. nóvember 2015



# Helstu ákvarðanir og skref sem snúa að staðarvali



Heimild: Minnisblað NLSH, KPMG

### Ákvörðun um Hringbraut

- Sú stefna að halda áfram uppbyggingu á núverandi stað við Hringbraut var mótuð eftir að starfsnefnd heilbrigðis – og tryggingarmálaráðherra skilaði álitu sínu í janúar 2002. Nefndin bar saman þrjár staðsetningar: Hringbraut, Fossvogur og Vífilsstaði og reyndist mat á stofnkostnaði við Hringbraut lægst, eins og sjá má í töflunni hér til hliðar.
- Síðan þá hefur verið unnið á grundvelli þeirrar stefnumótunar. Verkefnið hefur þróast mjög, farið í gegnum skipulagsferli og var svæða-, aðal-, og deiliskipulag samþykkt árið 2013. Form bygginga og umfang tók miklum breytingum í gegnum skipulagsferlið og samstaða hjá borgaryfirvöldum var mikil um staðsetninguna við Hringbraut.

#### Áætluð fjárfesting í hverjum kosti - 2002\*

ma.kr	Hringbraut	Fossvogur	Vífilsstaðir
Stofnkostnaður	72,2	89,7	93,4
Söluandvirði eigna (miðgildi)	-21,0	-27,0	-30,5
<b>Fjárfesting</b>	<b>51,2</b>	<b>62,7</b>	<b>62,8</b>

Heimild: Skýrsla starfsnefndar heilbrigðis- og tryggingarmálaráðherra, 2002

\*) uppreiknað m.v. byggingarvísitölu

## Helstu rök

- Ef horft er á staðarvalsskýrsluna frá 2002, þróun skipulags fyrir nýjan spítala við Hringbraut og ýmsar úttektir, arðsemisútreikninga og greiningar, má segja að helstu rök sem færð eru fyrir því að Hringbraut sé besti og hagkvæmasti kostur séu eftirfarandi:

1. 2/3 af bráðastarfsemi LSH eru fyrir á lóðinni og því felur flutningur á 1/3 starfseminnar þangað í sér lágmarks röskun og stýstan tíma við að sameina starfsemina á einn stað
2. Byggingakostnaður lægstur af þeim kostum sem rýndir voru. Hægt er að nýta mannvirki sem fyrir eru og byggja nýjan spítala sem viðbót í áföngum
3. Nálægð við Háskóla Íslands og fyrirhugaða uppbyggingu heilbrigðisvísindasviðs á svæðinu
4. Möguleikar á frekari uppbyggingu á svæðinu, bæði fyrir spítalann og Háskóla Íslands
5. Liggur vel að almenningssamgöngum
6. Fellur vel að skipulagi og framtíðarmynd miðborgar Reykjavíkur

## Gagnrýni

- Ýmsir hafa gagnrýnt staðarvalið í ræðu og riti á undanförunum árum. Gagnrýnin hefur verið af ýmsum toga, en snýr að því að betra kunni að vera að byggja nýjan spítala á öðrum stað. Sú gagnrýni byggir yfirleitt á fimm megin atriðum:

1. Skipulagsmál - Staðsetningin við Hringbraut sé ekki góð og byggi á úreltum forsendum. Jafnframt hafa komið fram athugasemdir við form og umfang bygginga.
2. Byggingakostnaður, að frádregnu söluandvirði eigna, sé hærri á Hringbraut en á nýjum stað.
3. Rekstur sé hagkvæmari ef nýr spítali er byggður frá grunni á nýjum stað.
4. Kostnaður við fólksflutninga (starfsmenn, nemendur og aðstandendur sjúklinga) sé hár ef byggt er við Hringbraut
5. Umferðaralag stofnbrauta fari yfir þolmörk ef byggt er við Hringbraut

# Samantekt og niðurstaða

## Niðurstöður kafla

<b>Skipulags- mál</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Skipulag og form bygginga hefur verið þannig hannað að vel fari um nýjan sameinaðan spítala við Hringbraut. Breytingar í skipulagsferlinu tóku mið að helstu athugasemdum sem gerðar voru við form og umfang bygginga.</li><li>■ Staðsetningin fellur vel að heildarskipulagi og framtíðarmynd Reykjavíkurborgar að mati borgaryfirvalda.</li></ul>
<b>Byggingar- kostnaður</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Núvirtur byggingarkostnaður reiknast 21.ma.kr. hærri á nýjum stað en við Hringbraut. Fasteignir LSH við Hringbraut yrðu því að seljast á því verði til að kostirnir tveir teljist jafn kostnaðarsamir.</li></ul>
<b>Rekstrar- kostnaður</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Núvirði aukins rekstrarhagræðis ef byggt er á nýjum stað frá grunni reiknast tæplega 3 ma. kr. að teknu tilliti til kostnaðar vegna truflunar á rekstri vegna framkvæmda á Hringbrautarlóð.</li></ul>
<b>Kostnaður við fólks- flutninga</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Hringbraut og Sævarhöfði virðast bestu kostirnir m.t.t. dreifingar notenda og starfsfólks og því kostnað við fólksflutninga.</li><li>■ Aðrir kostir koma verr út í þeim samanburði.</li></ul>
<b>Umferðar- álag</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>■ Hringbrautarlóðin er við stórar samgönguæðar og mislæg gatnamót og ekki er talin þörf á meiriháttar umferðamannvirkjum við sameiningu starfsemi LSH við Hringbraut.</li><li>■ Bygging spítala við Hringbraut og flutningur starfsemi þangað úr Fossvogi mun valda hlutfallslega lítilli aukningu á umferðarálagi á háannatíma.</li></ul>

**Að mati KPMG gefa framangreindir þættir ekki tilefni til að breyta fyrirbyggjandi ákvörðun um að byggja nýjan spítala við Hringbraut.**



*cutting through complexity*

## Skjákynning endar

© 2015 KPMG ehf. á Íslandi er aðili að alþjóðlegu neti KPMG, samtökum sjálfstæðra fyrirtækja sem aðild eiga að KPMG International Cooperative ("KPMG International"), svissnesku samvinnufélagi.

Nafn og kennimark KPMG eru vörumerki KPMG International Cooperative.